



Peras y Manzanas

En ocasiones muy raras me agradan los títulos altisonantes, soy de las personas que me gusta poder ver detalladamente los temas, analizarlos, y una vez hecho, tomar las decisiones que mejor expresen el rumbo hacia los objetivos trazados.

De pequeño me decían, como a muchos: “estás mezclando peras con manzanas”, cuando frente a una ecuación, conjunto de cosas o simplemente asociaciones, tomaba como un todo aquello que no lo era, ya sea por su naturaleza, u otros aspectos que marcaban diferencia de eso que se parecía, pero al analizarlo siempre surgía que era diferente y por tal motivo no podía considerarse lo mismo.

Cuando hablamos de caña de azúcar, o más precisamente del cultivo y producción de la caña sucede lo mismo; aquello que pudiéramos considerarlo igual o similar, por sus características específicas, no lo es.

Al leer un título como “Estamos frente a una tormenta perfecta”, dicho por el CEO de Atanor, entiendo que está – lógicamente – defendiendo el interés de sus accionistas, pidiendo incrementar el 2% el corte de las naftas, con alcohol etanol proveniente de la caña de azúcar (totalmente factible de lograr, porque ese aumento en la tasa de corte permite importar menos petróleo crudo, el que se debe pagar de contado y con dólares que escasean). Pero con independencia de que hay factores ciertos, que pueden ser comunes a la industria, el caso tucumano es muy diferente a la realidad de Salta y Jujuy. Quiero ser muy preciso para que cada uno saque sus propias conclusiones, por los que les doy datos duros para que sirvan de parámetro.

- Tucumán tiene 15 Ingenios, uno solo de ellos explica 19,5% de la producción de la provincia, mientras que los 14 restantes tienen, en promedio, el 5,75% de participación cada uno.
- En Jujuy Ledesma es el 71,2% de la producción provincial y el 28,8% restante tan sólo se lo reparten 2 Ingenios.
- En Salta, Tabacal es el 78,7% de la producción provincial y 21,3% es de un sólo Ingenio, que se dedica a la producción de azúcar orgánica para exportación (San Isidro).
- Tan sólo el 20% de la superficie cultivable de Tucumán se trabaja bajo riego, la inmensa mayoría trabaja a “secano”, es decir, recibe solo el agua que tienen por el régimen hídrico de las lluvias estacionales.
- La incidencia de la mano de obra en la cosecha en Tucumán es muchísimo más alta, dado que efectúan la zafra con el sistema semi-mecánico (corte manual y recolección con maquinaria); en nuestro caso, como en un alto porcentaje de

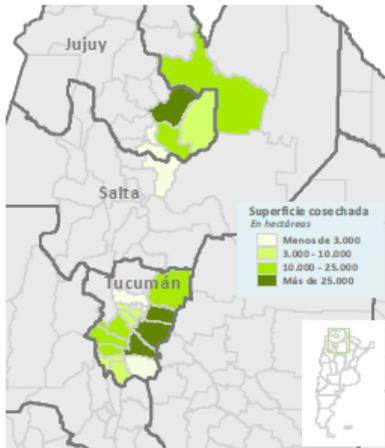


las fincas de Salta y Jujuy, la cosecha es mecanizada (corte y recolección realizada simultáneamente por tándems, de corte y carga, automatizados).

Distribución Territorial

La producción de caña de azúcar se concentra casi en su totalidad en las provincias del NOA, repartiéndose el resto entre Misiones y Santa Fe.

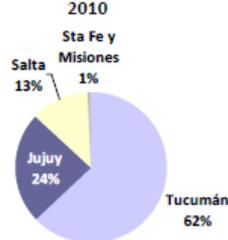
Localización de la Producción de Caña de Azúcar en NOA



Fuente: DIAR-DIAS en base a EEAO y MAGYP

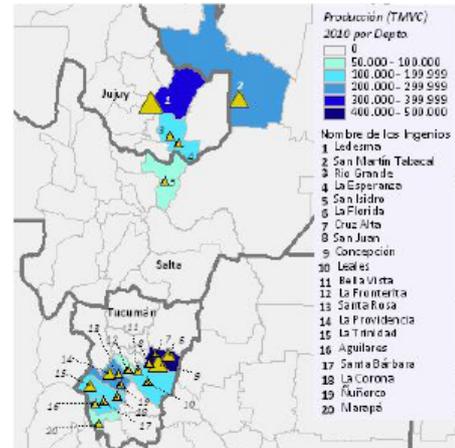
La superficie total implantada con caña de azúcar supera las 344 mil hectáreas, de las cuales Tucumán representa el 71%, Jujuy el 19%, Salta el 9% y el resto se reparte entre Misiones y Santa Fe.

Producción de Azúcar por Provincia 2010



Fuente: DIAR-DIAS en base a CAA

Localización de la Producción de Azúcar en NOA



Fuente: DIAR-DIAS en base a CAA

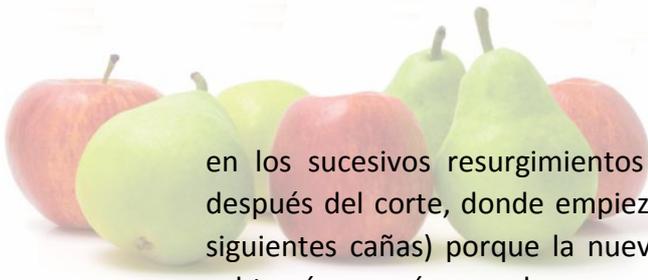
De los 23 ingenios que hay en el país, 15 están en Tucumán, 3 en Jujuy, 2 en Salta, 2 en Santa Fe y 1 en Misiones.

En Misiones, el ingenio San Javier produce azúcar orgánica

También puede observarse que, si bien, Salta y Jujuy suman el 28% de la superficie cultivada, gracias a su productividad, alcanzan el 37% de participación productiva; si a esto le sumáramos la producción del Ingenio Concepción de Tucumán, concentraríamos el 50% del mercado azucarero argentino, repartiéndose el otro 50% en Ingenios prácticamente sin posibilidades de realizar una eficiente política de costos en relación a su escasa escala.

Otros datos significativos que ilustran nuestro tratamiento de la tierra y el cultivo:

- **CondoAzucar** tomó la decisión de **sólo tener fincas con fuente de agua superficial y realizar en forma permanente riegos programados**, gracias a haber realizado las curvas de nivel para regar por manto (abrimos el cauce de agua e inundamos los campos); esto que nos lleva más trabajo en la preparación previa del campo, pero nos permite tener trazas de riego para la caña, con excelente eficiencia y bajo costo.
- También se tomó la decisión de **subsolar nuestros campos; en lenguaje común, sembramos la caña semilla entre 60 y 80 cms de profundidad**, garantizando así, que a nuestra caña la tendremos siempre con los niveles adecuados de humedad, por más que la tierra esté seca en la superficie. Esto además contribuir a una muy buena 1ra zafra, intensifica notoriamente sus beneficios



en los sucesivos resurgimientos de las cañas soca (2do ciclo en adelante, después del corte, donde empiezan a desarrollarse los macollos que serán las siguientes cañas) porque la nueva caña que surge tendrá disponible un tallo subterráneo más grande, con más agua y más sacarosa para su primera nutrición. Casi 80 cms de tallo nutricional para los macollos, frente a los 30 cms producto de las siembras habituales.

- Nuestras variedades de cañas, o cepas, fueron genéticamente desarrolladas como de alto rendimiento y de ciclo largo; y ésta también ha sido una decisión meditada, porque además de las ventajas enumeradas, nos **posibilitó cambiar el posicionamiento para el turno de cosecha y procesamiento, llevándonos de estar posicionados para procesar nuestra caña en “cola de zafra”, a estarlo para “cabeza de zafra”**.
- El rendimiento de los cañaverales de Argentina está entre las 60 y las 90 toneladas por hectárea, mientras que nosotros estamos superando las 127 toneladas (**más del 40% de lo que estimamos como un rendimiento óptimo para un cañaveral bien tratado, es decir llegar a las 95 tn/ha**).

En los negocios, y en la vida también, se presentan situaciones no deseadas, que no podemos impedir que se presenten, pero sí preverlas y elegir los caminos que mejor resultado nos brinden. Eso es lo que en CondoAzucar hacemos, como filosofía y cultura del negocio y del trabajo. Es verdad que el precio del azúcar está bajo, como casi todos los commodities hoy en la Argentina, sin embargo tenemos la productividad suficiente para hacerle frente, y si se incrementara en el 2% el corte de alcohol para las naftas, además tendríamos un plus interesante, que le haría muy bien al Sector Industrial y por consiguiente también a los Productores.

Hoy podemos decir orgullosos que estamos dentro de las 6 (seis) Inversiones más rentables del país; que los campos arrendados, solo con rastrojo, tienen cañaverales espectaculares con rindes excepcionales de 127 tn/ha; y que hemos logrado programar la cosecha para ingresar en “cabeza de zafra” a procesar la caña del Fideicomiso. Entonces, *¡claro que estamos orgullosos de éstos logros!!*, y esta, nuestra realidad, les aseguramos que es bien distinta, muy diferente, a la de otros productores cañeros, por más grandes que sean. *Disfrútenla!!!!*.

Por todo esto, me alegra que en mi niñez me insistieran en no mezclar peras y manzanas... bueno, a menos que se quisiera dibujar y pintar, combinando formas y colores.

Félix César Díaz Bo
CondoAzucar